



Mål- og resultatplan for 2025

mellem

Trafikstyrelsen

og

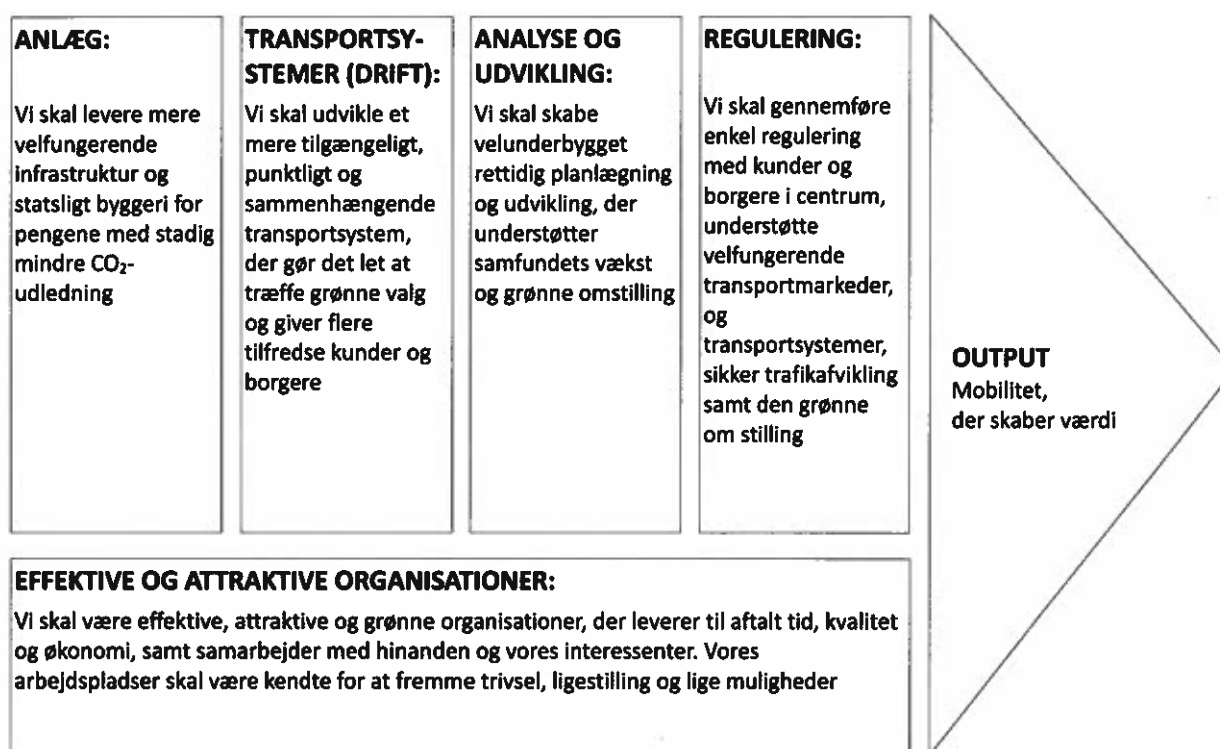
Transportministeriets departementet

[Indsæt evt. foto]

1 Strategisk målbillede

1.1 Transportministeriets mission, vision og strategiske indsatsområder

Ministeriets fælles strategiske og værdibaserede ramme er formuleret i "Mobilitet, der skaber værdi". Ministeriets mission er, at mobilitet skal skabe værdi for det danske samfund og ministeriets vision er, at Danmark har transportsystemer, infrastrukturanlæg og bygninger, der løser samfundets behov på en effektiv, grøn og sikker måde under ordentlige vilkår. For at realisere visionen, har ministeriet identificeret fem strategier, som fremgår i nedenstående værdikæde:



1.2 Trafikstyrelsens strategiske grundlag

I Trafikstyrelsen vil vi være kendt som en moderne og alsidig arbejdsplads, der understøtter virksomheder og borgere med sikre, effektive, ordentlige og bæredygtige transportløsninger og erstatningsudmålinger, der baserer sig på dialog, god forvaltning, høj faglighed, ny teknologi og klar opgaveløsning.

1.3 Trafikstyrelsens strategiske indsatsområder

Trafikstyrelsen har følgende fire strategiske fokusområder, som styrelsen vil have særlig fokus på de kommende år.

- Digitalisering der skaber værdi
Styrelsen har et ønske om at skabe en digital og gennemsigtig interaktion mellem styrelse og bruger, at rumme og tage højde for den digitale udvikling hos vores brugere og at udnytte de

digitale muligheder, der knytter sig til vores kerneopgaver.

- **Brugeren i centrum**

Styrelsen ønsker at levere effektiv, gennemsigtig og velkoordineret sagsbehandling og at skabe klar kommunikation og dialog med omverdenen. Styrelsen ønsker endvidere at få en tydelig omverdensforståelse.

- **Attraktiv arbejdsplads**

Styrelsen vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder opfatter sit arbejde som meningsfuldt, hvor der gennem nærværende personaleledelse og tidssvarende rammer skabes grobund for trivsel og tillid og hvor der er tydelige udviklingsmuligheder.

- **God forvaltningskultur**

Styrelsen vil være båret af ensartet og effektiv sagsbehandling med klare og korrekte afgørelser, som er klart dokumenteret og kommunikeret og hvor forståelse af forvaltningsretten og regelgrundlaget tydeligt præger arbejdet.

1.4 Verdensmål

Styrelsen vil med udgangspunkt i FN's verdensmål nr. 9, om industri, innovation og infrastruktur, og nr. 13, om klimaindsats, understøtte fremtidens sammenhængende og klimavenlige løsninger inden for person- og godstransport.

1.5 Godkendelser og tilsyn

Trafikstyrelsen vil i sit arbejde med godkendelser og tilsyn inden for jernbanen og luftfarten bidrage til en høj sikkerhed og god vejledning til virksomhederne om regelefterlevelse.

Milepæle:

1. Trafikstyrelsen skal i 2025 give godkendelser til de første batteritog i Danmark og til første del af Hovedstadens Letbane. Godkendelserne skal gives til Midtjyske jernbaner og Hovedstadens Letbane med henblik på åbning af første strækning. De aftalte tidsplaner for godkendelser under Signalprogrammet følges.
2. Trafikstyrelsen skal gennem vejledning og dialog med Greenland Airports medvirke til, at projekterne vedr. lufthavnene i Ilulissat og Qaqortoq udvikler sig således, at lufthavnene kan åbne i 2026. Trafikstyrelsen vil derfor i 2025 foretage de nødvendige delgodkendelser på projekterne.
3. Trafikstyrelsen udarbejder et koncept for tilsyn i medfør af implementeringen af NIS2-direktivet i dansk lovgivning med fokus på en sammenhængende og ordentlig implementering i transportsektoren herunder i forhold til udstedelser af bekendtgørelser og relevant vejledning. Tilsynskonceptet udarbejdes indenfor den frist der fremgår af lovgivningen, som implementerer direktivet.
4. Trafikstyrelsen vil i 2025 gennemføre en evaluering af reguleringsmodellen for takster i Københavns Lufthavn. Trafikstyrelsen vil derfor inden udgangen af 3. kvartal 2025 indsende rapport til departementet med anbefalinger om eventuelle justeringer til reguleringsmodellen.

1.6 Bæredygtig transport

Trafikstyrelsen arbejder for mere bæredygtig transport i Danmark, og vil i 2025 bl.a. fortsætte arbejdet med at etablere grøn indenrigsluftfart samt fortsat understøtte regeringens ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark. På havneområdet vil Trafikstyrelsen understøtte regeringens arbejde med en havnestrategi, som bl.a. ventes at skulle medvirke til at sikre den rette kapacitet på havnene til den grønne omstilling.

Milepæle:

1. Trafikstyrelsen vil i 2025 fortsætte arbejdet med etablering af grøn indenrigsluftfart. På baggrund af den gennemførte høring i 2024 vil Trafikstyrelsen revidere tilskudsmodellen, samt sikre EU-Kommissionens godkendelse af statsstøtte til grøn indenrigsluftfart. Herefter gennemføres et egentligt udbud af den grønne indenrigsrute og tildeling af støtte til meromkostningen ved grøn indenrigsluftfart.
2. Som opfølgning på Havnepartnerskabets anbefalinger bidrager Trafikstyrelsen til Transportministeriets arbejde med udarbejdelse af en havnestrategi; herunder bidrager styrelsen med de relevante faglige oplæg vedrørende havnenes organisering, markedssituation og muligheder for at understøtte den grønne omstilling. Dertil etablerer Trafikstyrelsen i 2025 en dialog mellem Kystdirektoratet, Miljøstyrelsen og Trafikstyrelsen med henblik på bedre koordinering og samarbejde i forbindelse med havneudvidelser således, at der søges den rette balance mellem hensynet til miljøet og behovet for etablering af nye havnearealer.
3. I 2025 vil Trafikstyrelsen fortsat bidrage til regeringens ekspertudvalg om kollektiv mobilitet i hele Danmark med viden, analyser og bistand til sekretariatsbetjening af udvalget.

1.7 Øget digitalisering og nye teknologier

Trafikstyrelsen vil i 2025 arbejde med forøget digital understøttelse af styrelsens processer og varetagelse af myndighedsopgaverne. Dette vil ske igennem anvendelse af nye digitale løsninger til understøttelse af konkret sagsbehandling, dataanvendelse og brugerrettede selvbetjeningsløsninger. Styrelsen arbejder endvidere med at blive bedre rustet til at kunne håndtere den teknologiske udvikling i transportbranchen – blandt andet gennem udvikling af styrelsens kompetencer og løbende tilpasning af interne løsninger og processer.

Milepæle:

1. I 3. kvartal 2025 vil Trafikstyrelsen ibrugtage det første fagmodul af styrelsens nyligt anskaffede standardsystem til understøttelse af luftfartsmyndigheders arbejde: EMPIC-systemet.
2. Trafikstyrelsen vil i 2025 have fokus på at sikre en effektiv udmøntning af den nationale dronestrategi for civile droner i dansk luftrum, med inddragelse af andre relevante myndigheder samt repræsentanter fra bl.a. luftfarts- og dronebranchen. Trafikstyrelsen vil inden udgangen af 2. kvartal 2025 indsende en samlet plan for udmøntningen af dronestrategien.

1.8 Minkerstatninger

Trafikstyrelsens Minksekretariat (1. og 2. instans) vil i sit arbejde med at betjene Erstatnings- og taksationskommissionerne såvel som Overerstatnings- og taksationskommissionerne sikre, at sagsbehandlingen sker effektivt og korrekt.

Milepæle:

1. Minksekretariatet 1. instans har i 2025 fokus på rekruttering, onboarding og produktion. Målene for 2025 handler derfor om afsluttede sager hvor der forventes følgende produktion fordelt på kvartaler:
 - a. Nedlukning/den skemalagte model:
 - i. I 1. halvår 2025 afsluttes 48 sager
 - ii. I 2. halvår 2025 afsluttes 106 sagerI alt 154 sager
 - b. Delafgørelser for anlæg nedlukning
 - i. I 1. halvår 2025 træffes der 160 afgørelser vedr. nedlukning
 - ii. I 2. halvår 2025 træffes der 318 afgørelser vedr. nedlukningI alt 478 sager
 - c. Følgeerhverv
 - i. I 1. halvår 2025 afsluttes 28 sager
 - ii. I 2. halvår 2025 afsluttes 41 sagerI alt 69 sager

Forudsætningen for produktionsplanen og målet på følgeerhverv er at minksekretariatet senest ved udgangen af 1. kvartal har oplysninger på mindst 60 sager og ultimo 2. kvartal har oplysninger på mindst 75 sager

2. Minksekretariatets 2. instans skal i 2025 behandle 80 pct. af de klagesager, som indgives efter 3. principielle klagerunde er afsluttet, inden for 6 måneder.

1.9 EU-formandskabet

Trafikstyrelsen vil sikre, at der er de nødvendige faglige ressourcer til at understøtte det danske formandskab med de prioriterede sager på transportområdet. Trafikstyrelsen vil ligeledes sikre at kunne stille relevante medarbejder-ressourcer til rådighed for at kunne deltage aktivt i de væsentlige mødeaktiviteter og seminarer, der indgår i varetagelse af formandskabet. Trafikstyrelsen vil som medansvarlig afholde EASA-safety-konference og ERA-konference i forbindelse med EU-formandskabet.

Milepæle:

1. Trafikstyrelsen vil på flypassagerrettighedsområdet bistå ministeriet med at kunne stille relevante medarbejder-ressourcer til rådighed for at kunne deltage fysisk og aktivt i de mødeaktiviteter og seminarer, der indgår i varetagelse af formandskabet på flypassagerrettighedsområdet.
2. Trafikstyrelsen vil som led i EU-formandskabet i samarbejde med European Civil Aviation Conference (ECAC) koordinere og forberede europæiske arbejdsrapporter til ICAOs generalforsamling i september/oktober 2025. Endvidere vil styrelsen planlægge og gennemføre en valgkampagne med henblik på valg af Danmark til ICAO Rådet ved generalforsamlingen. Opgaven vil blive koordineret med bl.a. departementet og udenrigstjenesten.
3. Trafikstyrelsen vil som led i EU-formandskabet i samarbejde med Transportministeriet og det europæiske jernbaneagentur (ERA) afholde en konference i efteråret 2025 med arbejdstitlen "Taking the cost out of the Rail Sector, harmonised rules, efficient processes". Trafikstyrelsen koordinerer og forbereder, samt står for indlæg på konferencen og aktiv deltagelse i afviklingen i form af ordstyring og paneldebatter mv.
4. Trafikstyrelsen vil som led i EU-formandskabet i samarbejde med Transportministeriet og det europæiske luftfartssikkerhedsagentur (EASA) afholde en konference i efteråret 2025. Trafikstyrelsen koordinerer og forbereder i fællesskab med EASA.


2 Underskrift

Denne mål- og resultatplan er gældende fra 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Mål- og resultatplanen er en tilkendegivelse af den ønskede fremtidige udvikling for styrelsen. Mål i mål- og resultatplanen er formuleret med udgangspunkt i styrelsens strategiske målbillede.

Der afrapporteres løbende på målene til topledermødet. Den endelige afrapportering foretages i årsrapporten.

København, den 19/12 - 2024



Jacob Heinsen
departementschef

København, den 12/12 - 2024



Nanna Møller
direktør